

台灣太空產業發展協會

第三屆第九次理事暨第十次監事聯席會會議紀錄

一、時間：114年12月19日(星期五)上午9時15分

二、地點：國家太空中心 302 會議室

(新竹市東區展業一路9號8樓)

三、出席人員：

理事	吳宗信、陳良豐、顏伯勳、唐紀雲、陳立偉、常四偉、高聖龍、黃家宏、李允燦
監事	劉志堅、趙吉光、沈業荃

四、請假人員：

理事	王毓駒、簡志誠、簡志維、翁謙松、蕭耀貴、張懷謙
監事	

五、列席人員：

秘書處	朱崇惠、莊淳富、林蓓妤、錢雅靖、雷敏、劉俞均
-----	------------------------

六、主席：吳宗信理事長

紀錄：雷敏

七、主席致詞：(略)

八、討論提案：

【案由一】：114年度經費收支決算案。

提案者：秘書處

說明：114年1月至12月5日經費收支決算表(詳如附件一)，提請討論。

辦法：經理事會通過後，於明年度提交會員大會審議。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

【案由二】：115年度經費收支預算案。

提案者：秘書處

說明：115年度經費收支預算案(詳如附件二)，提請討論。

辦法：經理事會通過後，於明年度提交會員大會審議。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

【案由三】：114年度工作報告。

提案者：秘書處

說 明：114 年度工作報告(詳如附件三)，提請討論。

辦 法：經理事會通過後，於明年度提交會員大會審議。

(秘書處負責、12 月 31 日前完成)

決議：照案通過。

【案由四】：115 年度工作計畫。

提 案 者：秘書處

說 明：115 年度工作計畫(詳如附件四)，提請討論。

辦 法：經理事會通過後，於明年度提交會員大會審議。

(秘書處負責、12 月 31 日前完成)

決議：照案通過。

【案由五】：115 年度會員(代表)大會暨理監事改選會議舉辦之時間、地點。

提 案 者：秘書處

說 明：依本會章程每年定期召開會員代表大會審議章程、年度計畫及年度預算；理監事及理事長任期三年皆已滿，需召開改選會議，原訂須 115 年 2 月 20 日舉行前舉行改選，因應台灣國定假日及國際太空產業相關活動安排，欲向主管機關申請延長於 3 月底前舉行，提請討論會議時間。

法規：依據人民團體法第 25 條規定每年應召開 1 次會員大會，如有涉及理監事任期屆滿，請依人民團體選舉罷免辦法第 21 條規定：「人民團體之理事、監事應於任期屆滿前 1 個月內辦理改選，如確有困難時，得申請主管機關核准延長，其期限不得超過 3 個月。」

辦 法：建議召開時間預計於 115/3/16-3/20 當週召開，目前詢問到場地時間有 3/16，與 3 月英國訪團及美國 Satellite 展會錯開，地點維持選於台北市區域之場地，提高參與率。

(秘書處負責、12 月 31 日前完成)

決議：照案通過。

【案由六】：TSIDA 組織架構修正。

提 案 者：翁謙松理事

說 明：翁謙松理事於理監事群組提出建議，目前組織架構圖委員會的角色是隸屬會員大會，應進行調整。

經秘書處多方參考其他協會架構後，大多數委員會確應隸屬於理事會、理事長下，故建議提請修正本會組織架構圖如右圖。(詳如附件五)

辦法：經理事會通過後，更新官網組織架構圖，並於明年度會員大會說明。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

【案由七】：委員會規章辦法初版。

提案者：秘書處

說明：經溯及先前於111年成立委員會相關會議紀錄，委員會成立後並無明確之規章辦法，為促使委員會進行制度化運作，提起訂定本會委員會規章辦法，並亦將相關運作經費原則納入規章辦法中，針對編列給委員會預算及相關計畫案，因同時涉及委員會組織功能規劃，故秘書處先行規畫委員會規章辦法初版，提請審議。

辦法：

(1)吳宗信理事長建議將規章辦法第六條第二點委員會年度經費原則由原先新台幣伍萬元整上修至新台幣拾萬元整，特殊情況仍可報理事長核准後方得動支。

(2)陳良豐理事及李允榮理事建議將第四條第三點修改為委員會成員若屬團體會員，開會時可指派該團體之會員代表(代理人)出席；若為個人會員則僅限本人出席。

(3)秘書處依上述意見修改委員會辦法條文後，將提供最終修正辦法於理監事會群組內確認，若無異議將以此版本為最終辦法(詳如附件六)，並以郵件進行書面追認完成通過，依本會章程第二十三條規定，於115年度會員大會正式公告實施。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

【案由八】：協會章程第五條修訂。

提案者：秘書處

說明：因應協會業務逐步擴展，國際交流及產業合作機會逐年增加，除既有以會費為主要經費來源外，未來亦規劃積極爭取政府相關補助計畫之資源，以支持協會各項推動工作。

為使章程內容更符合協會現況運作及業務發展方向，並提高申請相關補助計畫之適切性，爰建議修正第五條之三，將「辦理國內外太空產業相關研討會議」擴充為「辦理國內外太空產業相關研討會議及商務貿易展覽」，以完整

反映本會實際執行之業務內容。

辦 法：

(1)依照本會章程規定，章程之訂定與變更須經由會員大會決議通過，將於115年度會員大會提報進行章程第五條之三章程之修改案。

(2)原預計修訂之章程條文為「辦理國內外太空產業相關研討會議及商務貿易展覽」，經趙吉光監事建議條文擴增為「辦理與參加辦理國內外太空產業相關研討會議及商務貿易展覽」。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：經理事會通過後，於明年度提交會員大會審議。

九、臨時動議：

【案由一】：商機促進委員會之工作建議。

提 案 者：顏伯勳執行長

說 明：為使商機促進委員會發揮最大效益，該委員會事務應包含研擬外國供應鏈廠商來台交流計劃，交由秘書處籌辦及執行活動，相關經費則由協會支應，邀約名單可由協會會員提出有意願合作之公司。

辦 法：吳宗信理事長提出此案可與國家太空中心產業推動處共同執行，並經理事會聯席會議通過，將由下一屆商機促進委員會執行。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

【案由二】：太空產業人才聯合育成建議。

提 案 者：吳宗信理事長

說 明：為活絡太空產業人才網路，結合陳良豐理事實務經驗以及趙吉光監事補充之「太空產業供應鏈暨網通產業新星飛揚計畫」，擬在國家太空中心之協助下，整合並引導相關人才至產業中，建構永續太空產業人才培育系統。

辦 法：吳宗信理事長提出此案可由協會薦請國家太空中心，研擬相關辦法與企業合作厚植人才發展基礎。

(秘書處負責、12月31日前完成)

決議：照案通過。

十、散會：上午10時30分。

附件一

114 年度經費收支決算案

台灣太空產業發展協會

114年度預估經費收支報告表

科 款	目			114年度預算數	至114/12/05實際數	114年度預估決算數	說 明
	項	目	科目				
1			本會經費收入	3,592,000	3,409,905	3,423,060	
	1		入會費	475,000	348,750	348,750	114會員入費費及常年會費 (團體會員111家及個人會員22位)
	2		常年會費	3,105,000	2,648,000	2,648,000	115會員入費費及常年會費 (團體會員120家及個人會員26位)
	3		會員捐款	0	0	0	
	4		委託研究收入	0	400,000	400,000	委託研究案
	5		其他收入	12,000	13,155	26,310	銀行存款利息收入
2			本會經費支出	2,906,180	2,820,433	3,087,363	
	1		人事費	1,966,180	1,755,179	2,003,077	
		1	員工薪給	1,496,680	1,362,211	1,558,211	協會執行秘書及助理聘僱薪給及加班費等
		2	退離保險費	300,000	245,968	297,866	協會執行秘書及助理聘僱退離保險費及其他
		3	津貼/獎金	169,500	147,000	147,000	協會執行秘書及助理聘僱年終考核等獎金
	2		辦公費	290,000	541,490	543,134	
		1	印刷費	50,000	99,214	100,858	協會文件製版、印刷、複製及裝訂相關費用
		2	水電費/場地租金	40,000	0	0	辦公室場地租金
		3	國內/外出差旅費	200,000	442,276	442,276	國外協會參展及會務活動或國內會務業務出差
	3		業務費	650,000	523,764	541,152	
		1	會議費	400,000	394,198	408,886	召開會員大會及理監事會議等所需雜支費用
		2	場地使用費	100,000	25,013	25,013	參與展覽所需場地租用費
		3	委託辦理費	100,000	48,200	50,700	參與展覽所需場地佈置費/帳務處理費/電子報稿費等
		4	其他一般事務費	50,000	56,353	56,553	其他事務費:郵資/資訊維護費及其他等
4			提撥基金	0	0	0	
	1		提撥基金	0	0	0	
5			本期結餘	685,820	589,472	335,697	本期損益
			預估/實際支出比	81%	83%	90%	

製表: 錢雅靖

會計:



秘書長:

朱美惠 12/12

理事長:



附件二

115 年度經費收支預算案

台灣太空產業發展協會

115年度預估經費收支報告表

科 目			115年度預算數	114年度預算數	114年度預估決算數	說 明
款	項	科目				
1		本會經費收入	4,126,000	3,592,000	3,423,060	
	1	入會費	270,000	475,000	348,750	114會員入費及常年會費 (團體會員111家及個人會員22位)
	2	常年會費	3,440,000	3,105,000	2,648,000	115會員入費及常年會費 (團體會員120家及個人會員26位)
	3	會員捐款	0	0	0	
	4	委託研究收入	400,000	0	400,000	委託研究案
	5	其他收入	16,000	12,000	26,310	銀行存款利息收入
2		本會經費支出	3,334,000	2,906,180	3,087,363	
	1	人事費	2,144,000	1,966,180	2,003,077	
	1	員工薪給	1,604,000	1,496,680	1,558,211	協會執行秘書及助理聘僱薪給及加班費等
	2	退離保險費	350,000	300,000	297,866	協會執行秘書及助理聘僱退離保險費及其他
	3	津貼/獎金	190,000	169,500	147,000	協會執行秘書及助理聘僱年終考核等獎金
	2	辦公費	600,000	290,000	543,134	
	1	印刷費	110,000	50,000	100,858	協會文件製版、印刷、複製及裝訂相關費用
	2	水電費/場地租金	40,000	40,000	0	辦公室場地租金
	3	國內/外出差旅費	450,000	200,000	442,276	國外協會參展及會務活動或國內會務業務出差
	3	業務費	590,000	650,000	541,152	
	1	會議費	420,000	400,000	408,886	召開會員大會及理監事會議等所需雜支費用
	2	場地使用費	40,000	100,000	25,013	參與展覽所需場地租用費
	3	委託辦理費	60,000	100,000	50,700	參與展覽所需場地佈置費/帳務處理費/電子報稿費等
	4	其他一般事務費	70,000	50,000	56,553	其他事務費:郵資/資訊維護費及其他等
4		提撥基金	0	0	0	
	1	提撥基金	0	0	0	
5		本期結餘	792,000	685,820	335,697	本期損益
		預估/實際支出比	81%	81%	90%	

製表: 錢雅靖

會計:



秘書長:

朱信宗

理事長:



114 年度工作報告

(自 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日止)

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
會議	一、理監事會	依據章程每四個月舉行會議	3 月 25 日	第三屆第七次理監會暨第八次監事聯席會議
		1.定期會議 2.臨時會議	7 月 23 日	第三屆第八次理監會暨第九次監事聯席會議
			12 月 19 日	第三屆第九次理監會暨第十次監事聯席會議
	二、會員大會	每年定期召開一次定期會議，審議章程、年度工作計畫、年度預算。 1.定期會議 2.臨時會議	3 月 25 日	第三屆第三次會員大會：出席團體會員廠商數 66 間、總出席人員 143 人，本次會員大會更邀請到英國、捷克、波蘭、法國、印度、盧森堡、菲律賓、澳洲昆士蘭等各國辦事處的參與，提升會員與國際接軌的機會。
會務	一、會籍管理	1.入出會員登記列冊管理 2.理監事異動函報 3.理監事入退會審核 4.理監事異動函報	隨時辦理	資料異動隨時更新辦理。
	二、協會網站	網站內容維護及更新 1.官網 2. TAIWAN SPACE INDUSTRY DEVELOPMENT ASSOCIATION 2025 MEMBER CATALOG(英文版)	隨時辦理	一、針對協會官網進行改版更新： 1. 會員電子報頁面：持續與台灣低軌衛星產業聯誼會合作，本會同步更新電子報檔案至官網供會員參考閱覽。 2. 針對官網國際合作頁面重新定義，經理監事會議後決議，將由秘書處統一協助對外進行洽談合作的相關事宜。 3. 更新官網活動露出分類，使會員更清楚掌握活動資訊來源，也持續於官網宣傳與推廣各項太空相關活動，以強

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				<p>化產業曝光度並促進公眾對太空議題之關注與參與。</p> <p>二、更新製作會員型錄：2024 年首度出版會員型錄，曝光效果顯著，為持續拓展台灣產業的國際商機，本會於今年更新出版 TAIWAN SPACE INDUSTRY DEVELOPMENT ASSOCIATION 2025 MEMBER CATALOG(英文版)，也從原先 2024 年 31 間團體會員擴增到 56 家會員參與出版，增加更多會員在國內外的曝光機會，本會也將持續於每年度滾動更新。</p>
	三、會員後台系統		5 月 1 日起	本會於今年五月起與「netiCRM 非營利組織專屬支持者關係管理系統」訂購兩年會員系統後台，並將會員資料導入系統管理、使用系統建置活動報名表單，除更制度化的存放會員資料外，也可藉由後台追蹤更精準掌握各會員活動參與狀況。
	四、行政管理	1.文書收發登記 2.公文處理 3.慎重整理檔案，並分類保管。 4.建立會務標準作業程序	隨時辦理	1. 持續辦理相關會務，並將太空產業國內外活動相關資訊進行公告。
業務	一、會員招募	邀請有志於推動台灣太空產業發展之廠商與個人入會	隨時辦理	1. 於大型展會、國內外論壇、研討會及各式交流會議推廣本協會，並持續邀請於太空產業相關之廠商與個人加入本協會。 2. 於 114 年共新增 19 家團體會員，截至 114 年 11 月底共有

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				<p>111 家團體會員、22 位個人會員。</p> <p>3. 114 年度有 9 家團體會員、1 位個人會員退出協會。</p>
	<p>二、產業推動</p> <p>1.展覽活動</p> <p>2.產業論壇</p> <p>3.其他產業交流活動</p> <p>4.國內外太空產業相關組織合作</p> <p>5.拜會政府或其他相關單位</p>	<p>1.展覽活動</p> <p>與太空產業推動之相關單位合作國內外各項展覽活動</p>	<p>3 月 11 日至 13 日</p> <p>9 月 18 日至 20 日</p> <p>11 月 4 日至 6 日</p>	<p>SATELLITE2025： 為拓展海外行銷與國際合作，與國家太空中心(TASA)、經濟部工業技術研究院(ITRI)攜手 18 家與太空相關的台廠赴 Satellite 2025，打造「台灣形象館(Taiwan Space)」，藉以增加我國太空產業鏈國際能見度、媒合商機。本會亦首次於現場提供《Member Catalog》實體手冊供與會者閱覽與索取，反應熱烈，協助未能參展但有意拓展國際市場的會員提升對外能見度。</p> <p>台北國際航太暨國防工業展： 與國家科學及技術委員會、國家太空中心共同主辦「Taiwan Space 台灣太空形象館」，集結 39 家產學研單位，展示衛星及火箭的元件等新興的太空科技。協會亦設有攤位，同步展出會員公司 DM、宣傳形象影片以及於現場發放 MEMBER CATALOG，並於現場與多家廠商交流，邀請 14 家廠商入會，2 家入會成功。</p> <p>APSCC 2025 年會： APSCC 年會首次於台北舉辦，協會主動爭取為本次年會的 Supporting Organization 之一，與主辦單位合作提供協會會員的專屬贊助與參與方案，使會員以較優惠的價格參與本次年會，期</p>

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				盼透過此次合作促進更多國際交流與產業對接機會。
		2.產業論壇 結合太空產業推動之相關單位舉辦之研討會議辦理國內外各項產業論壇	3月28日	桃園躍升燈塔工廠城市—智慧製造與衛星新視界： 由桃園市政府主辦，協會共同協辦的活動，以「未來產業新視界：低軌衛星產業鏈與跨域協作」為主軸，匯聚國內產業專家與先進，共同探討低軌衛星如何驅動未來產業發展，並促進智慧製造、航太通訊及多元應用領域的合作契機。
			5月21日	Satellite 2025 衛星商機分享沙龍： 本次活動邀請 SATELLITE 2025 「台灣形象館(Taiwan Space)」參展廠商一同延續外溢效應，深入解析國內衛星業者接軌國際的寶貴經驗、探討如何健全產業運營體質與促進推廣發展，並透過此次分享沙龍，協助國內業者更加理解國際展會所帶來的效益與影響力。 從 2024 攜手 17 間國內業者，SATELLITE 2025 更擴大規模，招募到 20 間台灣廠商參與，共同提升台灣在國際太空領域的能見度與影響力。
			8月20日	台灣衛星通訊產業論壇-邁向 5G 與韌性聯網新時代： 為推動台灣衛星通訊產業整體升級，與台灣雲協共同舉辦本次論壇，邀請來自電信營運商、系統服務商、太空產業等各界代表，一同分享最新技術

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				成果、驗測資源、應用案例與未來發展趨勢。
			9月18日	國際太空論壇： 於今年度航太展期間由國家太空中心主辦，本會共同協辦，邀請國內外專家分享通訊韌性、影像應用到太空安全實務經驗，本會特與主辦單位爭取20位免費名額提供會員參與該論壇。
			9月19日	太空抗輻射技術與驗測論壇： 為推動台灣抗輻射電子元件與產業發展，於今年度航太展期間與國家太空中心共同舉辦本次論壇，特邀產學研界專家，探討從源頭的關鍵晶片設計到輻射驗測的完整流程。 透過此論壇，促進未來輻射資源平台規劃方向，以強化台灣太空任務的可靠性及提升自主能力。
			9月23日	2025年台英太空產業圓桌論壇： 英國商業貿易部率領英國太空產業貿易訪團來台，其中包含英國太空總署、衛星應用加速中心及12間英國太空企業，為促進台英雙邊產業交流，與國家太空中心和英國在台辦事處合作舉辦本論壇，由台英雙邊專家就衛星應用、技術研發等領域進行分享。 除論壇外也由本會協助安排進行台英雙方一對一企業媒合，

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果	
				搭建國內業者與國際市場接軌的橋樑，串聯台英產業能量，本次論壇吸引超過 90 位產業先進一同參與。	
		3.其他產業交流活動 舉辦企業參訪、媒合會等交流活動促進會員互動及交流產業資訊	2 月 15 日 至 22 日	台捷產業交流參訪團： 本參訪團與國家太空中心、捷克駐台經濟文化辦事處合作，率領 7 家本會團體會員公司代表前往捷克布拉格與當地太空組織、新創企業等進行深度交流，此團更爭取到捷方相關訪團補助，透過 5 天參訪捷克當地太空相關企業的行程及產業媒合會，協助會員拓展國外商機與合作。	
			6 月 23 日	新竹市新創媒合交流會： 由新竹市政府主辦，本會共同協辦的新創媒合交流會，匯聚新創團隊、創投專家、學研機構與政府代表，透過趨勢剖析、創新展示與互動交流，促進技術落地與市場對接。	
				7 月 23 日	TSIDA 會員交流日-產業專題沙龍與國家太空中心參訪活動： 透過專題分享與交流媒合活動，使會員了解太空產業的發展概況與挑戰，也使會員更了解國家太空中心對於產業規劃的相關藍圖，此外，也透過參訪交流，使產業資訊及脈動更加互通，增進會員間交流認識及商業合作。
				8 月 26 日	台波太空產業線上交流媒合會： 本會與波蘭太空組織 Klaster Technologii Kosmicznych(KTK) 舉辦線上媒合會，增加會員的國際合作機會，促進台波雙方太空

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				產業之間的技術交流與商業對接，並協助會員了解歐洲太空市場的最新發展趨勢與潛在合作機會。
			9月4日	國際太空新創媒合會： 在TACC+新創來台計畫下，由經濟部中小及新創企業署主辦，本會共同協辦，邀請來自印度、英國、捷克、德國、澳洲、丹麥、南韓等國優秀的國際太空新創公司來台，並與台方產業進行一對一的深入交流與洽談，讓雙方能夠針對技術發展、國際市場合作進行具體討論，拓展台灣太空產業在國際太空產業價值鏈中的能量。
			9月19日	太空創新商機媒合會： 與國家太空中心合作，邀請國內三家成功獲得資金挹注的台灣太空新創企業，與兩家國內外創投公司，分享第一手實戰經驗與獨到觀察，深入探討太空新創在募資過程中面臨的挑戰、策略思維與市場布局，並分享投資人對太空產業未來發展趨勢的洞見。現場並規劃一對一媒合交流，協助台灣太空新創與投資者建立直接互動的平台，促進彼此了解產業需求與投資方向。 透過此活動，強化台灣太空產業的創新能量與資金連結，培育更多具國際競爭力的太空新創團隊。
			10月23日	佛羅里達州國際貿易與商務發展領袖訪問團交流會議：

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				佛羅里達州國際商務推廣機構 Space Florida 攜同 11 間佛州航太相關學研單位，組成代表團拜訪國家太空中心，本會邀請會員共同參與會議進行媒合交流，探討台美雙方未來合作商機的可行性。
			10月30日至31日	泰國國家天文研究所(NARIT)訪團交流會議： 本會與國家太空中心合作，於10月30日共同接待泰國國家天文研究所訪團，邀請會員一同進行交流，促進商業推廣機會，並於10月31日安排 NARIT 至兩間會員公司參訪，以更深入了解台灣廠商業務範疇及場域，深化研究機構與產業間的互動與夥伴關係。
		4.國內外太空產業相關組織合作 與國內外相關組織進行業務交流合作，期待增進會員商業合作機會	6月24日、11月13日	Space BD 合作會議： Space BD 為日本以「一站式太空商業化解決方案」為核心的公司，積極打造太空產業價值鏈，並協助客戶進入 LEO（近地軌道）商業空間，透過理事引薦，本會與 Space BD 簽訂 MOU，藉由此合作，期盼引進日本太空產業的專業經驗與商業模式，協助台灣廠商深化市場能量與國際接軌。
			8月8日	U-Space 線上交流會議： 與法國太空新創企業 U-Space 進行線上交流，雙方分享各自的技術與業務重點，並了解彼此在太空產業的發展方向，為未來在相關領域的合作與資源串聯奠定基礎。

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
			9月25日	ADS Group 雙邊交流會議： ADS Group 為英國代表航空、國防、安全與太空產業的全國性協會，擁有超過 1,600 家會員，本會與 ADS Group 討論簽署 MOU、舉辦線上交流活動之可能性以建立合作框架，推動雙方在產業資訊交流、會員互訪、活動合作、商機媒合等面向之合作機會，藉此深化台灣企業與英國太空產業的鏈結，拓展國際市場版圖。
			10月7日	國家太空中心福爾摩沙八號衛星啟運典禮： 臺灣第一個自製的衛星星系，共有 8 顆光學遙測衛星，其中第一顆福衛八號自國家太空中心 (TASA) 起運往美國加州范登堡太空軍基地搭乘 SpaceX 的 Transporter-15 火箭升空，福八衛星本體由超過 20 家廠商共同合作，打造的過程帶領國內相關產業跨入太空領域，意義非凡。
			10月9日	菲國太空產業發展計畫會議： 與菲律賓太空署 PhilSA 就「太空產業發展經驗」進行交流。本會除分享推動台灣太空產業的具體作法與發展經驗外，也針對產業生態系建立、跨部會協作模式、產業與研究機構鏈結等面向提供參考。期望透過此次交流與 PhilSA 建立良好的合作關係，成為亞太區域的重要夥伴。未來亦盼能進一步促成與菲律賓相關產業協會或創

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
				新團隊的合作機會，強化雙邊在太空產業推動上的互動與連結。
		5.拜會政府或其他相關單位	3月5日	陳冠廷委員國防產業座談會：本次座談會由陳冠廷立委邀請，共同討論低軌衛星和無人機技術在國土安全領域的重要性和應用前景，凝聚產業能量和意見，透過跨部門與跨領域的對話，凝聚共識、形成具體推動策略，強化我國在新興太空科技應用上的自主能力與產業競爭力。
	三、產業資訊服務	收集、綜整、發佈全球太空產業訊息。	不定期	不定時以 E-mail 及社群媒體分享太空新聞輿情與太空產業活動資訊。
	四、電子報	與台灣低軌衛星產業聯誼會合作續辦，提供國內外太空及衛星產業動態與見解	每月	專家專欄撰稿與國家太空中心合作，114 年度共露出 6 篇專家專欄，主題皆與太空中心發展相關計畫或活動相輔相成，使會員更能即時掌握我國官方太空產業之相關資訊。
	五、預定明年度工作計畫	於年終理事會提交審查後，於明年度提交會員大會通過	12月18日	第三屆第九次理事會暨第十次監事聯席會議提請審議
總務	一、執行及編列預、結算	按年度工作計畫及工作需要核實開支，執行編列。	12月18日	第三屆第九次理事會暨第十次監事聯席會議提請審議
	二、各項物品採購及管理	採購登入與管理	隨時辦理	
會計	一、收取會員入會費及常年會費	會員入會費及常年會費收取	隨時辦理	1.入會費繳納： 於入會日期後兩週內繳納入會費 2.常年會費繳納： 以每年1月底為常年會費繳納期限

類別	工作項目	內容說明	執行時間	執行成果
	二、按期編製收支報告，並編列預結算。	按年度工作計畫登載於日記簿及分類帳，理事會時提出收支經費報告表。年終提出決算表及下年度預算表提理事會審核，並於明年度提交會員大會通過。	12月19日	第三屆第九次理事會暨第十次監事聯席會議提請審議

115 年度工作計畫

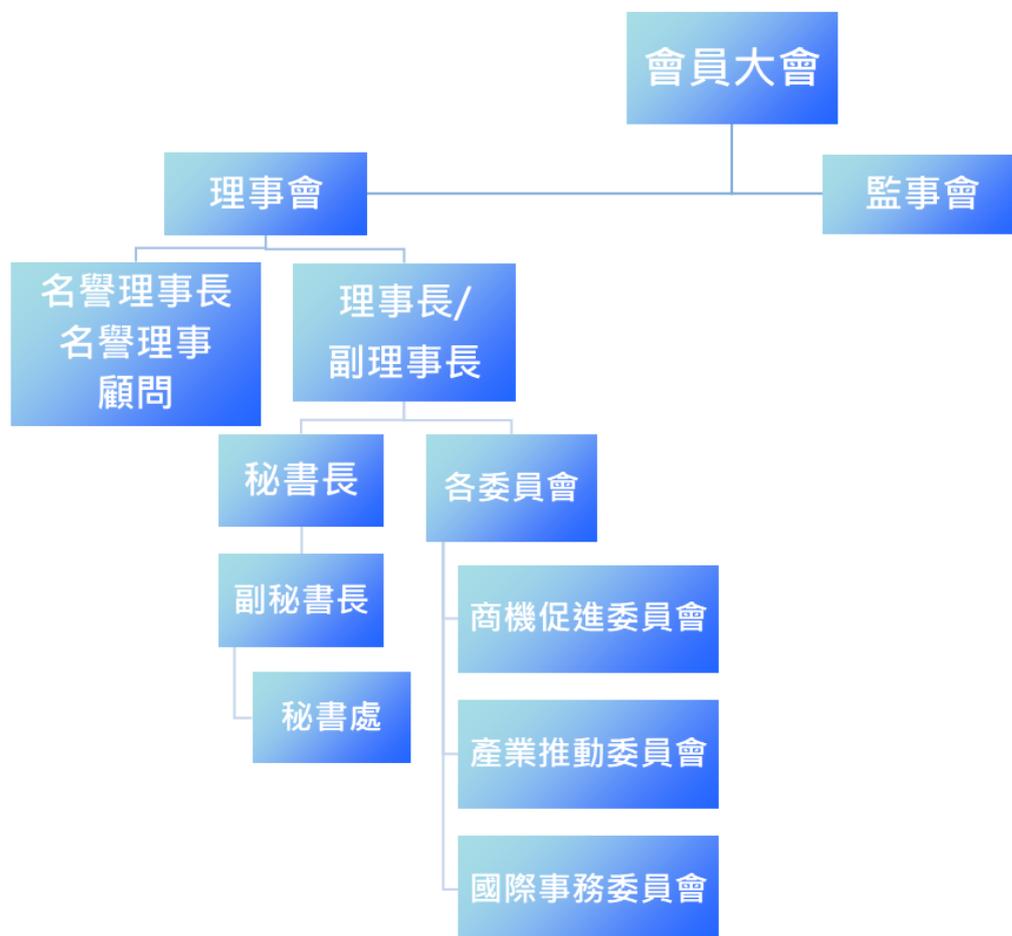
(自 115 年 1 月 1 日至 115 年 12 月 31 日止)

類別	工作項目	內容說明	規劃時程	主/協辦單位
會議	一、理監事會	依據章程每四個月舉行會議： 1.定期會議 2.臨時會議	1.四個月一次 2.不定期	理事長/ 秘書處
	二、會員大會 (本年度將進行第四屆改選)	每年定期召開一次定期會議，審議章程、年度工作計畫、年度預算。 1.定期會議 2.臨時會議	1.每年一次 2.不定期	理事長/ 秘書處
會務	一、會籍管理	1.入出會員登記列冊管理 2.理監事異動函報	隨時辦理	秘書處
	二、協會網站	網站內容維護及更新： 1.官網 2.社群媒體(FB、LINE@) 3.生態系圖更新 4.TAIWAN SPACE INDUSTRY DEVELOPMENT ASSOCIATION 2026 MEMBER CATALOG(英文版)	隨時辦理	秘書處

類別	工作項目	內容說明	規劃時程	主/協辦單位
	三、行政管理	1.文書收發登記 2.公文處理 3.慎重整理檔案， 並分類保管。	隨時辦理	秘書處
業務	一、會員招募	邀請有志於推動 台灣太空產業發 展廠家與個人入 會，預計新增 15 家團體會員。	隨時辦理	秘書處
	二、產業推動	1.展覽活動： 與太空產業推動 之相關單位合作 國內外各項展覽 活動。	一年 2-3 次	國家太空中心/ 工業技術研究 院/其他單位等
		2.產業論壇： 結合太空產業推 動之相關單位舉 辦之研討會議辦 理國內外各項產 業論壇。	不定期	國家太空中心/ 其他單位等
		3.其他產業交流活 動： 舉辦企業參訪、 媒合會等交流活 動促進會員互動 及交流產業資 訊。	不定期	國家太空中心/ 協會會員/其他 單位等
		4.國內外太空產業 相關組織合作： 與國內外相關組 織進行業務交流 合作，期待增進會 員商業合作機會。	不定期	國家太空中心/ 工研院低軌衛 星產業聯誼會/ 其他單位等
		5.拜會政府或其他 相關單位	不定期	國家太空中心/ 其他單位等

類別	工作項目	內容說明	規劃時程	主/協辦單位
	三、電子報	收集、綜整、發佈全球太空產業訊息。 預計與台灣低軌衛星產業聯誼會合作。	不定期	秘書處
	四、預定明年年度工作計畫	於年終理事會提交審查後，於明年度提交會員大會通過。	11月	秘書處
總務	一、執行及編列預、結算	按年度工作計畫及工作需要核實開支，執行編列。	12月	秘書處
	二、各項物品採購及管理	採購登入與管理	隨時辦理	秘書處
會計	一、收取會員入會費及常年會費	會員入會費及常年會費收取	隨時辦理	秘書處
	二、按期編製收支報告，並編列預結算。	按年度工作計畫登載於日記簿及分類帳，理事會時提出收支經費報告表。年終提出決算表及下年度預算表提理事會審核，並於明年度提交會員大會通過。	12月	理事長/ 秘書處

協會組織架構圖



台灣太空產業發展協會

委員會設置與運作辦法

第一條 目的

為健全本會組織功能，促進會務推動，並廣納會員及產業界專業意見，依本會章程第二十三條相關規定設置委員會，特訂定本辦法，作為委員會設置及運作之依據。

第二條 性質

本會委員會為諮詢性組織，其主要任務為針對特定領域或議題提供意見、建議及方案，協助本會理監事會及秘書處推動相關會務。

委員會之運作不得逾越章程所定理監事會之職權，亦不得作為對秘書處之行政指揮單位。

第三條 設置原則

一、委員會為本會內部之**建議性及諮詢性組織**，不具獨立法人地位，亦不涉及行政指揮或對外決策權；其對外活動及公文行為，均應以本會名義為之。

二、委員會之意見與建議，應由秘書處彙整後，提報理監事會或理事長參採。每一委員會得依年度業務方向，擬定重點工作或建議議題，作為推動基礎。

三、本會得依業務推動及發展需要，設置**常設委員會及專案委員會**。

四、常設委員會包括但不限於：

（一）國際事務委員會

（二）產業推動委員會

（三）商機促進委員會

五、專案委員會得依特定任務或計畫需要設立，經理監事會核定後設置，任務完成經理事長提議並經理監事會通過後，得予解散或改組。

第四條 組織

一、每一委員會設召集人一人、副召集人一人，由理事長聘任之，必要時得徵詢委員意見或推薦。

二、委員若干人，由會員代表自願參加，或經理事長聘請具有相關專業之會員

及產業專家組成，並報理監事會備查。秘書處應定期公告各委員會名單及異動情形，以確保公開透明。

三、召集人負責召開及主持委員會會議、彙整意見及對外代表委員會；副召集人協助召集人處理相關事務，召集人因故不能執行職務時，由副召集人代理之，如正、副召集人具團體會員身份，得指派該團體之會員代表作代理人出席；若為個人會員則僅限本人出席。

四、秘書處指派專責人員擔任委員會行政窗口，負責協助聯繫、紀錄及彙整建議；其角色為行政支援，非委員會之附屬單位。

第五條 運作方式

一、委員會應每半年至少召開一次會議，得以實體或線上方式進行；採線上方式進行者，應留存會議紀錄或出席名單以供查核。

二、會議由召集人主持，出席人數需達委員會人數一半以上，委員會決議以出席委員過半數同意為原則。

三、委員會成員若屬團體會員身份，得指派該團體之會員代表作代理人出席會議；若為個人會員則僅限本人出席。

四、委員會之決議屬建議性質，由秘書處彙整會議紀錄及相關建議，提報理監事會或理事長參採。各委員會應於每年度期末彙整當年度建議事項與執行情形，併由秘書處統一彙報理監事會。

五、委員會得視需要邀請外部專家、學者或政府單位代表列席提供意見。

六、委員會得依需要設立工作小組，由召集人提案並報理事長核備。

第六條 經費與支援

一、各委員會經費由本會統籌支應及管理，委員會得依年度工作需要，由秘書處依本會財務狀況及前一年度決算盈餘情形，擬定各委員會建議性推動經費，報理監事會審議後納入年度預算。

二、每一委員會年度經費原則以新台幣拾萬元整（NT\$100,000）為上限，特殊情況需超過者，應檢具計畫書及經費需求，報理事長核准後方得動支。

三、經費之使用以委員會會議、建議事項研析、資料製作、報告撰寫及推廣活動為限，並應依本會財務管理相關規定辦理支用與核銷，由秘書處協助行政作業。

四、委員會不得自行對外簽署文件、發文、承諾合作案或自行開設帳戶、收受款項及處理經費收支事項，所有對外事宜均以本會名義並由秘書處辦理。

第七條 成果報告與運作評估

- 一、各委員會應於每年年底前提交年度建議與工作成果摘要。
- 二、委員會活動或成果報告，由召集人提供內容，秘書處彙整各委員會成果後，提報理監事會備查並作為次年度工作規劃參考。
- 三、理監事會得依運作成效調整或終止委員會設置。

第八條 任期與解散

- 一、召集人、副召集人及委員任期原則與本會理監事任期同步，期滿得續聘。
- 二、委員會因任務完成、運作不彰或業務重整，經理事長提議並經理監事會通過後，得予解散或改組。
- 三、委員因職務異動或退出會員資格者，其委員資格隨即終止。
- 四、委員如連續二次無故缺席會議，得由召集人建議理事長解除其職務。

第九條 附則

- 一、本辦法經理監事會通過後施行，修正時亦同。
- 二、本辦法未盡事項，依本會章程及相關內部規定辦理。

附錄：委員會建議職掌參考（依目前架構）

一、國際事務委員會

功能定位：就國際交流、國際展覽及國外合作議題提供建議與協助。

主要職掌：

1. 提出國際展覽、論壇及海外媒合活動建議。
2. 蒐集國際市場趨勢與產業政策資訊。
3. 建議協會參與國際組織或活動之策略方向。
4. 協助會員開拓國際市場、強化國際連結。

二、產業推動委員會

功能定位：作為產業意見及政策建言平台，協助協會研擬太空產業發展建議。

主要職掌：

1. 蒐集會員意見，彙整產業政策建議或技術需求，建議具體推動方案。
2. 就產業議題提出座談、論壇或研討主題建議。
3. 提供政府部門諮詢時的產業觀點。
4. 協助推動跨領域合作及政策倡議事項。

三、商機促進委員會

功能定位：作為產業媒合及合作建議平台，促進會員間及跨產業合作機會。

主要職掌：

1. 提出產業媒合、專案合作或技術交流活動建議。
2. 蒐集國內外商機與投資需求資訊。
3. 建議協會辦理媒合會或專案推動方向。
4. 協助分析產業供應鏈機會與挑戰。